

# PROGRAM DE REVITALIZARE URBANĂ al oraşului Glodeni



Glodeni,  
2026 - 2030

Primăria orașului Glodeni

Date de contact: or. Glodeni, str. Suveranității nr.4

Persoana responsabilă de revitalizare urbană : Alexandru Jitariuc

Telefon: +373 78895523

Email: [primaria\\_glodeni@mail.ru](mailto:primaria_glodeni@mail.ru)

Programul de Revitalizare Urbană al orașului Glodeni fost elaborat în baza principiilor de participare, transparență și parteneriat. Programul a fost aprobat de către Consiliul orașenesc Glodeni prin Decizia ....

## CUPRINS

### I. INTRODUCERE

- 1.1 Descrierea generală a orașului.....
- 1.2 Conceptul de Revitalizare Urbană.....
- 1.3 Legăturile programului cu documentele strategice.....

### II. ANALIZA ORAȘULUI – DETERMINAREA ZONELOR DEGRADATE ȘI A ZONEI DE REVITALIZARE

- 2.1 Delimitarea zonelor orașului .....
- 2.2 Descrierea metodologiei de studiu.....
- 2.3 Analiza diferențelor între părțile orașului.....
  - 2.3.1 Sfera socială.....
  - 2.3.2 Sfera economică.....
  - 2.3.3 Sfera de mediu.....
  - 2.3.4 Sfera spațial-funcțională.....
  - 2.3.5 Sfera tehnică.....
- 2.4 Identificarea zonelor degradate.....
- 2.5 Determinarea zonei de revitalizare urbană.....

### III. ANALIZA PROFUNDĂ A ZONEI DE REVITALIZARE URBANĂ

- 3.1 Descrierea zonei de revitalizare urbană.....
- 3.2 Analiza situației din anumite perspective: .....
- 3.2.1 Sfera socială.....
- 3.2.2 Sfera economică.....
- 3.2.3 Sfera mediu.....
- 3.2.4 Sfera spațial-funcțională.....
- 3.2.5 Sfera tehnică.....

### IV. VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE A ZONEI DE REVITALIZARE.....

### V. PROIECTELE DE REVITALIZARE URBANĂ .....

### VI. CADRUL FINANCIAR.....

### VII. IMPLEMENTAREA ȘI MANAGEMENTUL PROGRAMULUI DE REVITALIZARE.....

### VIII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII PROGRAMULUI DE REVITALIZARE.....

### IX. ANEXE.....

# I. INTRODUCERE

## 1.1. Descrierea generală a orașului

Orașul Glodeni este situat în partea de Nord-Vest a Republicii Moldova, la o distanță de 168 km de capitala țării – mun. Chișinău și la distanța de 31 km de municipiul Bălți – centrul regional din Regiunea de Nord a țării.



Suprafața orașului este de 6.77 km<sup>2</sup>. Orașul este conectat la rețeaua rutieră formată din arterele rutiere: R15 Bălți-Chișinău, R41 Lupăria-Glodeni și R53 Glodeni – Cobani. Orașul nu are acces direct la calea ferată.

Localitățile învecinate cu orașul Glodeni sunt:

- la Nord: satele Danu, Camencuța și Nicolaevca;
- la Est: satele Soroca, Iabloana și Fundurii Noi;
- la Sud: satele Petrunca, Dușmani și Cajba;
- la Vest: satul Hîjdieni.

Conform recensământului din 2024, populația orașului Glodeni este de 7.284 de locuitori, în scădere față de recensământul anterior cu 1.392 de persoane, cca 16%.

Structura de gen arată o ușoară predominanță a femeilor: 3.970 femei față de 3.314 bărbați. Din punct de vedere al vârstei, aproximativ 71% din populație se încadrează în segmentul activ (15–64 ani), 16% sunt copii și adolescenți (sub 14 ani), iar 13% reprezintă populația vârstnică (peste 65 ani).

Orașul are o structură etnică diversificată. Majoritatea locuitorilor se identifică drept moldoveni/români (circa 65%), urmași de ucraineni (aproximativ 20%), ruși (7,5%), dar și alte minorități precum găgăuzi, romi sau bulgari.

Istoric orașul este compus din satul Stîrcea și orașul Glodeni, însă la moment ele formează o singură unitate administrativ-teritorială. Deși este un oraș de dimensiuni medii, Glodeni se remarcă prin istoria sa veche, comunitatea multiculturală și apropierea de una dintre cele mai importante rezervații naturale din țară – Pădurea Domnească

Orașul Glodeni este atestat documentar pentru prima dată în anul 1633, deși unele surse plasează prima mențiune oficială în anul 1668. În perioada feudală, localitatea a aparținut mai multor familii boierești, printre care familia Andrieș.

La doar câțiva kilometri de oraș se află Rezervația Naturală „Pădurea Domnească”, cea mai mare arie protejată de acest tip din Republica Moldova, cu o suprafață de peste 6.000 de hectare.

Aceasta adăpostește specii rare de floră și faună, printre care și zimbrul european, devenind astfel un punct de atracție ecoturistic și educativ pentru regiune.

Concluzionând, putem reieși că orașul Glodeni este un oraș cu o identitate locală puternică și o comunitate diversă, care a reușit să se dezvolte în direcția modernizării urbane. Îmbinând tradiția istorică, diversitatea etnică și potențialul natural, orașul reprezintă un exemplu de echilibru între patrimoniul cultural și dezvoltarea durabilă.

În ultimii ani, orașul Glodeni a cunoscut o revitalizare a spațiilor verzi și a infrastructurii publice. Trotuarele au fost reabilitate, iar curțile dintre blocuri au fost asfaltate, amenajate cu spații verzi și mobilier urban modern. Totuși, aceste intervenții au fost realizate punctual și nu au reușit să răspundă integral problemelor structurale existente. În acest context, se impune o abordare integrată și coerentă a procesului de revitalizare urbană, orientată spre regenerarea durabilă a zonelor vulnerabile și creșterea calității vieții pentru toți locuitorii orașului.

## 1.2 Conceptul de Revitalizare Urbană

**Revitalizarea urbană (RU)** reprezintă un proces complex de intervenție teritorială integrată, orientat spre depășirea stării de declin funcțional, social și economic a zonelor urbane degradate. Acest proces este coordonat, în principal, de autoritățile administrației publice locale, în cadrul unor parteneriate eficiente la nivel local, regional și național, și se desfășoară în conformitate cu un program de revitalizare elaborat și aprobat de către consiliul orașenesc.

Conceptul de revitalizare urbană presupune o schimbare de paradigmă în procesul de planificare, finanțare, dezvoltare și management al orașelor. Acesta se bazează pe o abordare adaptativă, care ia în considerare atât necesitățile actuale, cât și perspectivele de dezvoltare pe termen mediu și lung, precum și particularitățile fiecărei zone urbane. Scopul principal îl constituie îmbunătățirea calității vieții, creșterea atractivității spațiului urban și optimizarea proceselor de proiectare urbană, în beneficiul cetățenilor, al economiei locale și al societății în ansamblu.

Revitalizarea urbană reprezintă un proces de scoatere din starea de criză a zonelor degradate. Acesta este realizat în mod complex, prin acțiuni integrate în favoarea comunității locale, spațiului și economiei, concentrate teritorial și gestionate de către actorii implicați în revitalizare, conform Programul de revitalizare urbană a orașului Glodeni.

Procesul de revitalizare urbană la nivel național este reglementat de 2 acte normative: Liniile directoare privind revitalizarea urbană în RM și Ghidul privind revitalizarea urbană pentru orașele din RM.

Programul de revitalizare urbană al orașului Glodeni pentru perioada 2026–2028 reprezintă un document operațional care evidențiază necesitatea implementării unui set de acțiuni prioritare, preponderent în domeniul social, precum și, complementar, în domeniile spațial-funcțional și economic. Implementarea acestor acțiuni va contribui la eliminarea sau diminuarea fenomenelor de criză și la valorificarea potențialului existent în zona de revitalizare. În consecință, se va asigura scoaterea zonei din starea de criză sau limitarea efectelor negative ale acesteia, stimulând dezvoltarea socio-economică durabilă și generând un impact pozitiv asupra întregului oraș.

Programul de revitalizare urbană a orașului Glodeni a fost elaborat în conformitate cu principalele documente în domeniul dezvoltării urbane, și anume „Ghidul privind revitalizarea urbană pentru orașele din Republica Moldova” și „Linii directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova”. Elaborarea Programului a demarat în anul 2025 și a fost realizată în comun cu Agenția de Dezvoltare Regională Nord.

Întreg procesul de elaborare a PRU Glodeni a presupus următoarele etape:

1. Crearea Comitetului de coordonare responsabil de procesul de elaborare a Programului.
2. Delimitarea orașului pe zone.
3. Analiza zonelor în baza indicatorilor sociali, economici, de mediu, spațial-funcționali și tehnici, cu identificarea ulterioară a zonelor degradate.
4. Crearea Comisiei Consultative alcătuită din reprezentanții părților interesate de revitalizarea zonei respective: lideri locali, locuitori activi, agenți economici, instituții publice, ONG-uri, etc.
5. Analiza aprofundată a zonei de revitalizare
6. Generarea ideilor de proiect, menite să soluționeze problemele identificate în zona de revitalizare, cu membrii comisiei consultative, precum și cu comitetul de coordonare din cadrul Administrației Publice Locale.
7. Consultarea și aprobarea Programului de Revitalizare Urbană la ședința Consiliului orașenesc Glodeni.

### **1.3 Legăturile programului cu documentele strategice**

Programul de revitalizare urbană este corelat cu obiectivele și prioritățile documentelor strategice, atât naționale, regionale cât și locale, asigurând coerența intervențiilor propuse și contribuind la dezvoltarea durabilă a orașului Glodeni pentru perioada anilor 2026 – 2030.

**Strategia națională de dezvoltare „Moldova Europeană 2030” (în continuare – SND)** este un document național de viziune strategică pe termen lung, care indică direcțiile de dezvoltare a țării și a societății și care adaptează prioritățile, obiectivele, indicatorii și țintele angajamentelor internaționale asumate de Republica Moldova cu contextul național, în special Acordul de Asociere dintre Republica Moldova, pe de o parte, și Uniunea Europeană și Comunitatea Europeană a Energiei Atomice și statele membre ale acestora, pe de altă parte (în continuare – Acordul de Asociere Republica Moldova – Uniunea Europeană) și angajamentele care derivă din statutul de țară-candidat pentru aderarea la Uniunea Europeană, inclusiv Agenda pentru dezvoltare durabilă 2030.

**Strategia Națională de Dezvoltare Regională (SNDR) 2022-2028** documentul de politici de bază în domeniul dezvoltării regionale, elaborat de către Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale, unul dintre obiectivele fiind „Consolidarea rolului și funcțiilor orașelor în calitate de motoare de creștere a competitivității regiunilor”. Astfel, SNDR adoptă o abordare coerentă privind dezvoltarea urbană, integrând elemente ale revitalizării urbane în instrumente regionale de planificare și dezvoltare urbană.

**Programul Operațional Regional Nord (2022-2024)** principalul document de planificare regională care se concentrează inclusiv și pe dezvoltare urbană, susținând în mod evident procesul de revitalizare urbană ca un instrument de dezvoltare, și îmbunătățire a situației zonelor urbane.

**Liniile Directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova** cuprind abordarea complexă și inovatoare a problemelor având ca bază elementele generale și etapele de realizare a unui PRU care se axează pe trei dimensiuni importante: dimensiunea economică a revitalizării, dimensiunea fizică a revitalizării, dimensiunea socială a revitalizării.

**Strategia de dezvoltare socio-economică a orașului Glodeni (2021 – 2027)** reprezintă un document strategic de nivel local, iar dezvoltarea infrastructurii urbane, utilităților publice și condițiilor de trai moderne fac parte din Prioritatea 2 al obiectivelor stabilite pentru orașul Glodeni, inclusiv actualizarea Planului Urbanistic General; construcția, extinderea modernizarea străzilor urbane, căilor pietonale, pistelor de bicicliști, canalelor pluviale; amenajarea, modernizarea spațiilor publice , de agrement și spațiilor verzi etc.

Orașul Glodeni, urmărește o dezvoltare urbană inteligentă, incluzivă și sustenabilă, centrată pe capitalul uman și integrarea serviciilor publice de calitate.

Prin urmare Programul de Revitalizare Urbană al orașului Glodeni se înscrie în logica strategică definită de Strategia de dezvoltare socio-economică al orașului, consolidând eforturile locale de modernizare și coeziune teritorială. Implementarea acestuia va contribui nu doar la transformarea spațiilor urbane degradate, ci și la atingerea obiectivelor de dezvoltare durabilă pe termen mediu și lung al orașului Glodeni.

## **II. ANALIZA ORAȘULUI – DETERMINAREA ZONELOR DEGRADATE ȘI A ZONEI DE REVITALIZARE**

### **2.1 Delimitarea zonelor orașului**

Delimitarea or. Glodeni în zone urbane s-a realizat pe baza informațiilor și cunoștințelor existente despre structurarea orașului pe cartiere. Planul Urbanistic General actual, elaborat și aprobat în perioada 1982–1984, este învechit și depășit atât din punct de vedere conceptual, cât și tehnic, și nu mai corespunde cerințelor actuale și cadrului legal în vigoare. În prezent, este în curs de elaborare și actualizare un nou Plan Urbanistic General.

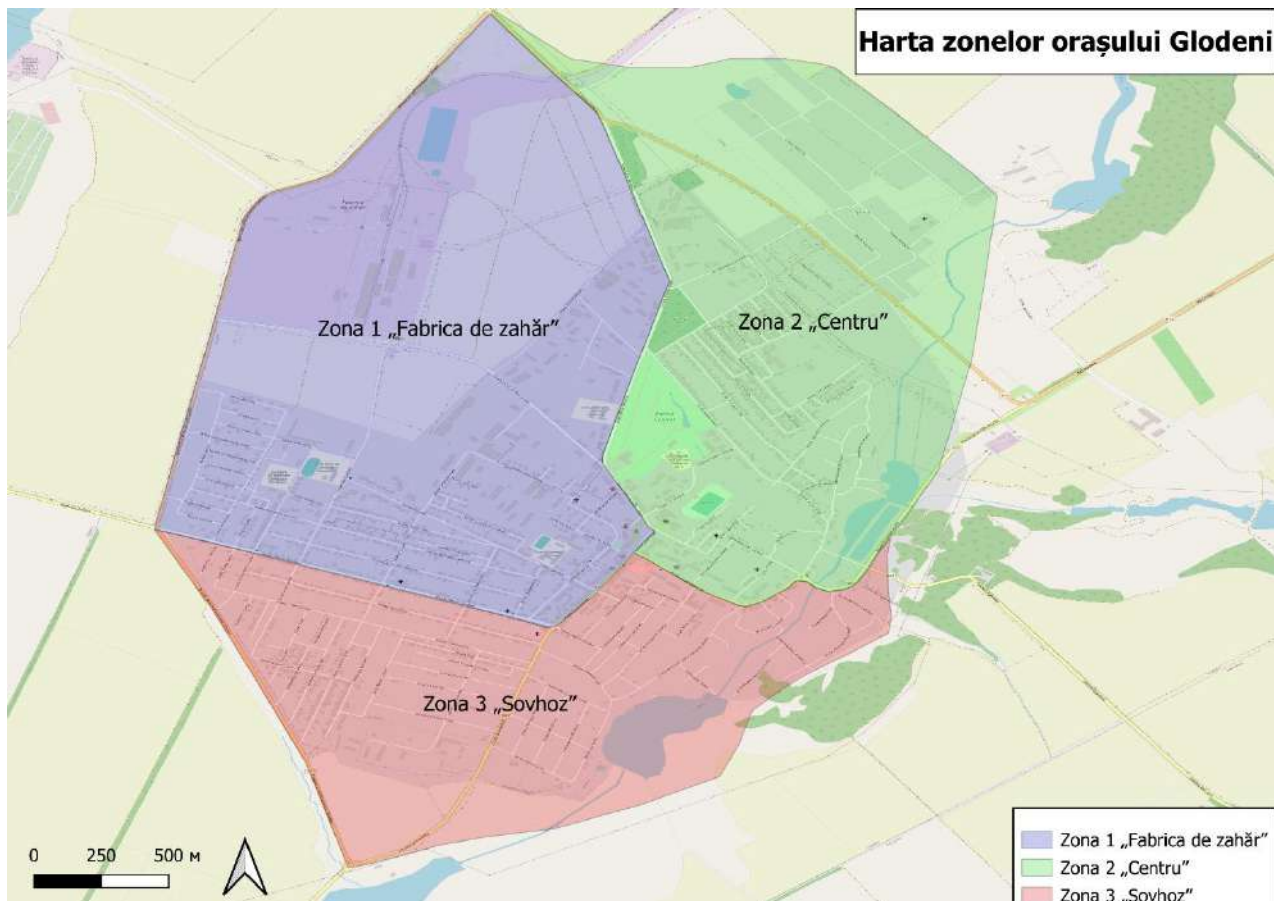
De menționat faptul că la moment or.Glodeni este împărțit în trei zone funcționale:

1. Zona 1 – zona Fabricii de Zahăr (Poseoloc)
2. Zona 2 – zona Centru
3. Zona 3 – Zona Sovhoz (Pelimenaia).

Analiza pe zone a orașului a fost făcută pentru a identifica zona de criză - zona degradată a orașului unde se concentrează cele mai multe fenomene negative de ordin social, economic, mediu, spațial-funcțional și tehnic.

**Tabelul 1. Numărul populației și suprafața orașului pe zone urbane**

<b>Denumirea zonei</b>	<b>Numărul populației, persoane</b>	<b>%</b>	<b>Suprafața, ha</b>	<b>%</b>
1. Zona Fabricii de Zahăr	3.336	35%	411	38%
2. Zona Centru	3.525	37%	413	39%
3. Zona Sovhoz	2.684	28%	248	23%
<b>Total</b>	<b>9.545</b>	<b>100</b>	<b>1.072</b>	<b>100</b>



În continuare se prezintă o descriere succintă a fiecărei zone urbane a oraşului.

**Zona 1** este caracterizată ca zonă industrială, în partea de nord a acesteia fiind amplasate fosta Fabrică de Zahăr și fosta Fabrică de Conserve. Zona include două subzone distincte: Centru și Poseoloc. În prezent, în Zona 1 este amplasată Platforma Industrială Multifuncțională din Glodeni (Parcul Industrial), cu o suprafață totală de 10 hectare, având ca scop dezvoltarea economică a oraşului Glodeni prin atragerea investițiilor și crearea condițiilor necesare pentru dezvoltarea afacerilor. Deși este preponderent caracterizată ca zonă industrială, în această zonă sunt amplasate cele mai multe instituții de învățământ școlar și preșcolar, respectiv: Liceul Teoretic „Lev Tolstoi”, Gimnaziul „Dimitrie Cantemir”, IET Grădinița nr. 4 și Școala Profesională din Glodeni. Totodată, Primăria oraşului Glodeni deține în această zonă terenuri care pot fi valorificate pentru extinderea zonei rezidențiale, în vederea susținerii dezvoltării urbane a localității.

**Zona 2** este zona centru, aici sunt concentrate predominant blocurile locative multietajate și cartierele rezidențiale a or.Glodeni și s.Stîrcea. Tot în această zonă este amplasat stadionul central și parcul central al oraşului care este și cartea de vizită a acestei zone. Dat fiind faptul că parcul se află în centrul oraşului Glodeni, este un element important al țesutului urban al oraşului, situat în zona centrală și utilizat tradițional ca loc de recreere, plimbare și socializare pentru locuitori și vizitatori. Acesta acoperă aproximativ  $\approx 12$  hectare, oferind alei pentru plimbări, spații verzi și zone potrivite pentru activități în aer liber și petrecerea timpului liber în familie sau prietenii. Parcul Central din Glodeni reprezintă mai mult decât un simplu spațiu verde, constituind un element strategic în procesul de dezvoltare urbană și revitalizare a oraşului. Acesta contribuie semnificativ la îmbunătățirea calității vieții, stimulează interacțiunea socială și oferă o zonă

recreativă esențială pentru locuitori. Tot în această zonă sunt amplasate două instituții școlare și preșcolare. (Liceul Zteoretic Vasile Coroban și IET Grădinița nr.5).

**Zona 3** este caracterizată predominant prin cartiere rezidențiale în partea de sud și o concentrație de spații comerciale și agenți economici în partea de nord a zonei și a orașului. În această zonă este amplasată noua stație de epurare a apelor uzate, creată în cadrul unui Proiect de dezvoltare regională implementat de ADR Nord și finanțat din sursele FNDRL. Stația de epurare a apelor uzate din orașul Glodeni reprezintă un obiectiv esențial al infrastructurii urbane, având un rol major în protecția mediului, sănătatea publică și dezvoltarea durabilă a localității. Aceasta este destinată colectării, tratării și evacuării apelor uzate menajere provenite din gospodăriile populației, instituțiile publice și agenții economici din oraș. Dat fiind faptul că această zonă este caracterizată predominant de case de locuit la sol, accentul major este pus pe dezvoltarea infrastructurii drumurilor care ar permite locuitorilor deplasarea în siguranță către celelalte zone ale orașului în care se află instituțiile școlare și preșcolare.

## 2.2 Descrierea metodologiei de studiu

Cele trei sectoare delimitate ale orașului Glodeni au fost supuse unei analize complexe, utilizând un set de indicatori structurați pe cinci dimensiuni: socială, economică, spațial-funcțională, de mediu și tehnică. Fiecărui indicator i-a fost atribuită o valoare numerică, fundamentată pe date verificate, furnizate de direcțiile specializate ale Primăriei Glodeni, de instituțiile publice locale sau de subdiviziunile acestora, precum și din surse oficiale de statistică.

Pentru a permite comparabilitatea între sectoare, valorile indicatorilor au fost normalizate prin raportare la 100 de locuitori. Ulterior, ratele obținute pentru fiecare zonă au fost comparate cu valorile medii ale orașului, evidențiind astfel diferențele și discrepanțele teritoriale.

Zonele care au acumulat cele mai multe disfuncționalități și manifestări negative în raport cu media orașului au fost identificate ca fiind cele mai vulnerabile, această constatare constituind fundamentul pentru delimitarea zonei urbane degradate din orașul Glodeni. Procesul de identificare a fost completat prin vizite de teren, în cadrul cărora s-au desfășurat discuții directe cu locuitorii, facilitând astfel identificarea nevoilor stringente și a problemelor cu impact major la nivel local.

**Tabelul 2. Valoarea indicatorilor la nivelul or. Glodeni pe domenii**

	Denumirea indicatorului și indicii obținuți	Total/oraș	Tip indicator
Social	Nr. șomeri	46	<b>Regresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,48	
	Nr. beneficiari de asistență socială	1403	<b>Regresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	14,70	
	Nr.adresări la medicul de familie	36898	<b>Regresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	386,57	
	Nr. infracțiunilor/contravenții	139	<b>Regresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	1,46	
	Nr. nou născuți	61	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,64	
Economic	Nr. agenților economici	198	<b>Progresiv</b>

	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	2,07	
	Nr. angajaților în întreprinderi	2376	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	24,89	
Mediu	Nr. depozite ilegale de deșeuri	2	<b>Regresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,02	
	Nr. spații verzi	7	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,07	
	Nr. de platforme amenajate de colectare a deșeurilor menajere	8	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,08	
Spațial- funcțional	Nr. instituții educaționale (grădinițe, școli)	6	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,06	
	Nr. de locuri de joacă	17	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,18	
Tehnic	Nr. de pers. conectate la sistemul de alimentare cu apă	3789	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	39,70	
	Nr. de pers. conectate la sistemul de canalizare	2159	<b>Progresiv</b>
	<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	22,62	

## 2.3 Analiza zonelor delimitate

În acest subcapitol sunt prezentate domeniile tematice supuse analizei. Pentru fiecare domeniu în parte, au fost elaborate tabele corespunzătoare, în care sunt sintetizate valorile indicatorilor calculați pentru fiecare zonă analizată, exprimate la 100 de locuitori. Această abordare a permis compararea directă a zonelor în raport cu media indicatorilor la nivelul întregului oraș.

Tabelele includ, pentru fiecare indicator, valorile aferente celor două zone și media urbană corespunzătoare, facilitând astfel identificarea abaterilor semnificative. Indicatorii care înregistrează valori negative în raport cu media orașului sunt evidențiați cromatic (culoarea roșie), pentru a sublinia disfuncționalitățile existente. Zonele care cumulează un număr ridicat de astfel de indicatori negativi sunt clasificate drept **zone urbane degradate**, justificând necesitatea unor intervenții de revitalizare.

### 2.3.1 Sfera socială

Conform Liniilor directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova, indicatorii din sfera socială sunt esențiali pentru identificarea și intervenția în zonele urbane degradate. În cadrul acestei analize, au fost analizați 5 indicatori sociali relevanți, atât progresivi (care sugerează dezvoltare), cât și regresivi (care indică degradare), în 3 zone ale orașului: **Zona 1, Zona 2 și Zona 3**, raportate la media totală a orașului Glodeni.

Indicatorii utilizați în analiză au fost colectate de la mai multe instituții publice, precum sunt: Agenția Teritorială pentru ocuarea Forței de Muncă; Agenția teritorială de Asistență Socială Nord – Vest; Instituția Medico Sanitară Publică Centrul de Sănătate Glodeni; Inspectoratul de Poliție Glodeni; Întreprinderea Municipală Servicii Comunale Glodeni.

**Tabelul 3. Ratele indicatorilor sociali pe total oraș și pe zone**

Indicatori	Total oraș	Zona 1	Zona 2	Zona 3
Nr. șomeri	46	12	20	14
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,48	<b>0,36</b>	<b>0,57</b>	<b>0,52</b>
Nr. beneficiari de asistență socială	1403	380	782	402
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	14,70	<b>11,39</b>	<b>22,18</b>	<b>14,98</b>
Nr.adresări la medicul de familie	36898	11900	12898	12100
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	386,57	<b>356,71</b>	<b>365,90</b>	<b>450,82</b>
Nr. infracțiunilor/contravenții	139	40	54	45
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	1,46	<b>1,20</b>	<b>1,53</b>	<b>1,68</b>
Nr. nou născuți	61	20	17	24
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	0,64	<b>0,60</b>	<b>0,48</b>	<b>0,89</b>

Conform indicatorilor identificați la dimensiunea socială se poate constata următoarele:

Din punct de vedere social, **Zona 1** se remarcă printr-o poziție relativ avantajoasă, reflectată de numărul scăzut de șomeri și beneficiari de asistență socială, precum și de un nivel mai redus al solicitărilor medicale comparativ cu zonele 2 și 3.

**Zona 2** este mai vulnerabilă din punct de vedere social, având un număr mare de șomeri și beneficiari de asistență socială, dar și o incidență mai mare a infracțiunilor. De asemenea, această zonă înregistrează cel mai mic număr de noi-născuți.

**Zona 3** prezintă un nivel mai ridicat al infracționalității și o cerere crescută pentru servicii medicale. Totodată, înregistrează cel mai mare număr de nou-născuți, aspect ce poate indica o populație mai tânără sau o rată a fertilității mai ridicată.

Prin urmare, din analiza indicatorilor sociali analizați rezultă, că zonele 2 și 3 sunt caracterizate printr-o concentrare mai mare de fenomene negative, ceea ce indică și o necesitate mai majoră de intervenții specifice.

### 2.3.2 Sfera economică

Orașul Glodeni se caracterizează printr-o economie de tip local–regional, specifică centrelor urbane mici, având un rol predominant de deservire pentru localitățile rurale din zona adiacentă. Structura economică este influențată de poziția geografică, dimensiunea demografică redusă și nivelul moderat al investițiilor private. Deși economia locală este funcțională, aceasta rămâne vulnerabilă, fiind dependentă de câteva ramuri economice tradiționale, precum și de transferurile externe, inclusiv remitențele și resursele bugetului public. Sectorul este dominat de întreprinderi mici și microîntreprinderi, precum magazinele de desfacere, service-urile auto, unitățile de alimentație publică și prestatorii de servicii personale.

În ultima perioadă, tot mai mulți agenți economici din orașul Glodeni își diversifică activitățile prestate. Printre cei mai activi agenți economici se numără Societatea Comercială Conplast Montaj SRL, care are angajați pe teritoriul orașului Glodeni circa 30–40 de persoane. Totodată, această societate deține în proprietate fostul Cinematograf „Pace”, situat în parcul central al orașului, care, în urma procesului de restaurare, și-a redeschis porțile pentru mai mulți agenți

economici. Aceștia își desfășoară activitatea în interiorul clădirii, pe o suprafață de aproximativ 1.300 m<sup>2</sup>.

De asemenea, pe teritoriul orașului Glodeni își desfășoară activitatea SRL Quality Hub, care prestează servicii de fabricare a pieselor și accesoriilor pentru autovehicule. Această întreprindere are, în prezent, cel mai mare număr de angajați din oraș, estimat la circa 70–80 de persoane.

De menționat faptul că în orașul Glodeni activează companii comerciale precum „Linella”, „Local” și „OK Market”, care contribuie semnificativ la bugetul local și asigură un număr important de locuri de muncă pentru populația orașului.

Mediul economic al localității este influențat de mai mulți factori, cel mai important și favorabil fiind proximitatea față de centrul regional Nord – municipiul Bălți, situat la o distanță de aproximativ 31 km. Această poziționare geografică conferă orașului Glodeni rolul de hub de legătură între localitățile rurale ale raionului și municipiul Bălți, facilitând fluxurile economice, comerciale și de forță de muncă.

**Tabelul 4. Ratele indicatorilor economici pe total oraș și pe zone**

Indicatori	Total oraș	Zona 1	Zona 2	Zona 3
Nr. agenților economici	198	62	54	82
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>2,07</b>	<b>1,86</b>	<b>1,53</b>	<b>3,06</b>
Nr. angajaților în întreprinderi	2376	792	773	811
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>24,89</b>	<b>23,74</b>	<b>21,93</b>	<b>30,22</b>

**Zona 1:** Zonă cu o activitate economică moderată, dar ușor sub nivelul mediu al orașului, atât în ceea ce privește numărul de firme, cât și numărul de angajați. Poate indica potențial pentru dezvoltarea mediului de afaceri.

**Zona 2:** Cea mai slab dezvoltată economic dintre cele 3 zone, cu cel mai mic număr de agenți economici și de angajați. Acest lucru poate semnala nevoia unor acțiuni de stimulare economică și investiții locale.

**Zona 3:** Cea mai dezvoltată economic zonă a orașului. Are cei mai mulți agenți economici și angajați în raport cu populația. Poate fi considerată un centru economic local.

Analiza comparativă a celor trei zone evidențiază disparități semnificative în ceea ce privește dezvoltarea economică locală. Zona 3 se conturează ca un pol economic al orașului, având cea mai intensă activitate antreprenorială și cel mai mare număr de angajați raportat la populație. În contrast, Zona 2 se confruntă cu cele mai mari provocări economice, ceea ce indică o nevoie clară de intervenții strategice, cum ar fi stimulente pentru investiții, susținerea IMM-urilor și crearea de locuri de muncă. Zona 1 se situează într-o poziție intermediară, cu un nivel de activitate economică ușor sub media orașului, dar cu potențial de dezvoltare, mai ales dacă sunt implementate politici care să sprijine antreprenoriatul local.

### 2.3.3 Sfera de mediu

Mediul joacă un rol esențial în dezvoltarea durabilă a orașelor, influențând direct calitatea vieții populației, funcționalitatea orașului și reziliența acestuia în fața provocărilor climatice și sociale. Calitatea aerului, a spațiilor verzi, gestionarea deșeurilor și salubritatea influențează

direct: sănătatea populației, atractivitatea urbană, funcționalitatea orașului, reziliența acestuia în fața provocărilor climatice și sociale.

În cadrul procesului de revitalizare urbană, componentele de mediu sunt esențiale pentru a asigura un habitat curat, sigur și sănătos.

Instituția care contribuie în mod esențial la menținerea funcționalității și atractivității orașului Glodeni este **ÎM „Servicii Comunale Glodeni”**, care are rolul de a asigura funcționarea eficientă a serviciilor publice de gospodărie comunală, contribuind direct la asigurarea unui mediu curat, sigur și atractiv pentru locuitorii orașului Glodeni. Principalele atribuții ale întreprinderii includ: colectarea și evacuarea deșeurilor menajere și stradale, întreținerea spațiilor verzi, asigurarea curățeniei și salubrității publice, gestionarea platformelor de colectare a deșeurilor, precum și sprijinirea campaniilor de ecologizare și de educație ecologică.

**Tabelul 5. Ratele indicatorilor de mediu pe total oraș și pe zone**

Indicatori	Total oraș	Zona 1	Zona 2	Zona 3
Nr. depozite ilegale de deșeuri	2	1	1	0
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>0,02</b>	<b>0,03</b>	<b>0,03</b>	<b>0,00</b>
Platforme amenajate de colectare a deșeurilor menajere	8	3	3	2
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>0,08</b>	<b>0,09</b>	<b>0,09</b>	<b>0,07</b>
Nr. spațiilor verzi	7	2	4	1
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>0,07</b>	<b>0,06</b>	<b>0,11</b>	<b>0,04</b>

**Zona 1** este caracterizată printr-un acces bun la spații verzi, însă se confruntă cu unele deficiențe în gestionarea deșeurilor, manifestate prin existența unui depozit ilegal și un număr de platforme de colectare inferior mediei. În consecință, zona necesită intervenții orientate spre îmbunătățirea infrastructurii de salubritate și consolidarea măsurilor de gestionare eficientă a deșeurilor.

**Zona 2** se caracterizează printr-un echilibru ecologic relativ bun, dispunând de o rețea funcțională de colectare a deșeurilor și de un acces corespunzător la spațiile verzi. Cu toate acestea, existența unui depozit ilegal indică necesitatea intensificării monitorizării și a controlului în zonele vulnerabile, precum și a aplicării unor măsuri preventive suplimentare.

**Zona 3** este o zonă curată, lipsită de depozite ilegale de deșeuri și cu un nivel adecvat de spații verzi. Cu toate acestea, infrastructura de colectare a deșeurilor este subdimensionată în raport cu necesitățile existente, ceea ce impune realizarea unor investiții pentru extinderea și modernizarea platformelor de colectare a deșeurilor menajere.

Analiza situației de mediu din cele trei zone evidențiază un tablou mixt, cu puncte tari și vulnerabilități specifice fiecărei arii. Zona 1 și Zona 2 beneficiază de un acces satisfăcător la spații verzi, însă ambele se confruntă cu prezența unor depozite ilegale de deșeuri, semnalând necesitatea unei monitorizări mai eficiente și a consolidării serviciilor de salubritate. Zona 3, deși se remarcă prin absența depozitelor ilegale și un nivel adecvat de spații verzi, are o infrastructură insuficientă pentru colectarea deșeurilor menajere, ceea ce impune investiții punctuale pentru a preveni acumularea necontrolată a deșeurilor.

Per ansamblu, se impune o abordare diferențiată, cu accent pe:

- **Prevenirea depozitelor ilegale** prin monitorizare activă și campanii de conștientizare;
- **Extinderea infrastructurii de colectare** în zonele deficitare (în special Zona 3);

- **Menținerea și îmbunătățirea spațiilor verzi**, ca element-cheie pentru calitatea vieții urbane.

### 2.3.4 Sfera spațial-funcțională

Componenta spațial-funcțională a unei localități reflectă gradul de acces la servicii publice esențiale precum: educație, cultură, locuri de joacă și zone de recreere. Prezența și distribuția echilibrată a acestor funcțiuni contribuie la: calitatea vieții locuitorilor, dezvoltarea armonioasă a comunităților, integrarea socială, prevenirea fenomenelor de izolare sau marginalizare urbană.

Orașul Glodeni are un sistem educațional care include șase instituții de învățământ preșcolar și școlar-general. Aceste instituții sunt esențiale pentru dezvoltarea comunității locale, oferind educație timpurie și continuă pentru copiii și adolescenții din oraș.

În oraș există cel puțin două grădinițe principale unde sunt educați preșcolarii: Grădinița creșă nr. 4 „Foișor” și Grădinița nr. 5 — ambele deservind copiii cu vârste de la aproximativ 2 până la 7 ani. La Grădinița nr. 5, capacitatea totală este de circa 320 de copii, iar la Grădinița nr. 4, capacitatea este la fel de aproximativ 320 de copii.

Ambele instituții preșcolare dispun de cantină, teren de joacă, sală de sport, sală de festivități și spații de depozitare, asigurând condiții adecvate pentru îngrijirea, educarea și dezvoltarea armonioasă a copiilor de vârstă preșcolară.

Recent, prin programe guvernamentale (*Satul European/Satul European Expres*), cele două grădinițe au fost renovate și dotate modern:

**Grădinița nr. 5** a beneficiat de reparații de acoperiș, mobilier nou pentru copii, echipament sportiv, calculatoare și table interactive — transformând-o într-un spațiu mai sigur și educativ pentru ~360 copii (conform altor rapoarte).

**Grădinița nr. 4** a dobândit o sală de sport modernă construită în spațiul unei foste grupe, îmbunătățind condițiile de educație fizică pentru ~170 copii.

În plus, la Grădinița nr. 4 există spații amenajate pentru o grupă de creșă cu ~15 copii mici, oferind servicii de îngrijire timpurie.

În ceea ce privește educația școlară și liceală, orașul Glodeni găzduiește trei instituții importante: Liceul Teoretic „Vasile Coroban” (predare în limba română/de stat), Liceul Teoretic „Lev Tolstoi” (predare în limba rusă) și Gimnaziul „Dimitrie Cantemir”.

Instituțiile școlare asigură desfășurarea procesului educațional în condiții funcționale și sunt dotate cu infrastructura necesară activităților didactice și extracurriculare. Toate dispun de cantină școlară, sală de sport, sală de festivități, teren sportiv, depozit pentru materiale și sunt conectate la rețeaua Internet. Aceste dotări permit organizarea eficientă a procesului instructiv-educativ, promovarea unui stil de viață activ și dezvoltarea competențelor sociale și culturale ale elevilor.

Rețeaua instituțiilor de învățământ din orașul Glodeni este funcțională și acoperă necesitățile educaționale ale populației. Totuși, pentru asigurarea unei dezvoltări durabile, este necesară modernizarea continuă a infrastructurii educaționale, îmbunătățirea condițiilor materiale, digitalizarea procesului educațional și creșterea atractivității serviciilor educaționale, în concordanță cu cerințele actuale ale societății și pieței muncii.

**Tabelul 6. Ratele indicatorilor spațial-funcționali pe total oraș și pe zone**

<b>Indicatori</b>	<b>Total oraș</b>	<b>Zona 1</b>	<b>Zona 2</b>	<b>Zona 3</b>
Nr. instituții educaționale (grădinițe, școli)	6	4	2	0
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>0,06</b>	<b>0,12</b>	<b>0,06</b>	<b>0,00</b>
Nr. de locuri de joacă	17	7	6	4
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>0,18</b>	<b>0,21</b>	<b>0,17</b>	<b>0,15</b>

Analizând datele din tabelul de mai sus, putem menționa că:

**Zona 1** se remarcă prin cel mai mare număr de instituții publice educaționale, precum și printr-un număr ridicat de locuri de joacă, ceea ce reprezintă un factor pozitiv pentru dezvoltarea armonioasă a copiilor de toate vârstele.

**Zona 2** se evidențiază prin cel mai mic număr de locuri de joacă și un număr inferior în comparație cu media orașului a nr. de instituții educaționale. Raportând la numărul populației a zonei nr. 2, numărul de instituții educaționale și cel al locurilor de joacă este inferior necesităților.

**Zona 3** se remarcă prin lipsa instituțiilor educaționale și cel mai redus număr de locuri de joacă.

Concluzionând, menționăm că la capitolul sferei spațial-funcționale, nu există doar o singură zonă degradată ci 2 zone, zona nr. 2 și nr. 3 ambele înregistrând un număr insuficient de nr. de locuri de joacă și instituții educaționale.

### 2.3.5 Sfera tehnică

Orașul Glodeni este amplasat în valea râului Glodeanca – un afluent al râului Căldărușa, care se revarsă în râul Prut. Apa râului este preponderent de natură pluvială și de suprafață, formându-se din izvoarele de sub coline și iazuri.

Apa potabilă în orașul Glodeni este asigurată din râul Prut, fiind pompată prin apeductul orașenesc și furnizată consumatorilor prin intermediul Întreprinderii Municipale Servicii Comunale Glodeni. Rețele de apă au fost renovate în anii 2013-2014.

Analizând dimensiunea sectorului apă și sanitație din or. Glodeni se evidențiază o tendință pozitivă de creștere a numărului de consumatori al apei livrate de către Întreprinderea Municipală Servicii Comunale Glodeni, și anume, în anul 2024, rata cea mai mare a consumului de apă o îi revine gospodăriile individuale (case individuale la sol) cu 42,5%, urmate de apartamente cu 40,0% și agenții economici – cu 17,5%.

Or. Glodeni dispune de o stație de epurare a apelor uzate construită în cadrul Proiectului „Sisteme de sanitație moderne pentru cetățenii raionului Glodeni” finanțat din Fondul național de dezvoltare regională și locală (FNDRL).

Noua stație de epurare a apelor uzate din orașul Glodeni oferă acces la prestarea serviciului de epurare pentru circa 8.600 de locuitori ai orașului și constă din 4 reactoare biologice moderne, cu debitul total de 240 m<sup>3</sup>/zi.

**Tabelul 7. Ratele indicatorilor tehnici pe total oraș și pe zone**

Indicatori	Total oraș	Zona 1	Zona 2	Zona 3
Nr. de pers. conectate la sistemul de alimentare cu apă	3789	1456	1274	1059
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>39,70</b>	<b>43,65</b>	<b>36,14</b>	<b>39,46</b>
Nr. de pers. conectate la sistemul de canalizare	2159	864	839	456
<b>Ind. Raportat la 100 loc.</b>	<b>22,62</b>	<b>25,90</b>	<b>23,80</b>	<b>16,99</b>

Indicatorii în sfera tehnică reflectă accesul populației la apă potabilă prin rețea și conectările acesteia la sistemul de canalizare.

**Zona 1:** Zona 1 se remarcă prin cea mai bună infrastructură tehnico-edilitară cu cel mai mare grad de racordare la apă și canalizare. Reprezintă un model de infrastructură urbană funcțională.

**Zona 2:** Zonă cu acces mixt la utilități – conectare bună la canalizare, dar sub medie pe oraș la rețeaua de apă. Există necesitatea de investiții pentru a ajunge la nivelul Zonei 1.

**Zona 3:** se confruntă cu cele mai mari deficiențe de infrastructură, în special în privința canalizării. Deși racordarea la rețeaua de apă este acceptabilă, este nevoie de intervenții urgente pentru extinderea canalizării.

Analiza comparativă a infrastructurii tehnico-edilitare evidențiază diferențe semnificative între cele trei zone ale orașului. Zona 1 se află într-o poziție favorabilă, oferind un model de infrastructură urbană funcțională, cu acces extins la rețelele de apă și canalizare. În contrast, Zona 2 se situează într-o poziție intermediară, având un acces parțial la utilități dar necesită îmbunătățiri. Zona 3 este cea mai defavorizată, confruntându-se cu lipsuri evidente în infrastructura de canalizare. Aceste discrepanțe subliniază nevoia unor intervenții diferențiate, adaptate specificului fiecărei zone, cu prioritate pentru modernizarea infrastructurii din Zonele 2 și 3, astfel încât să fie asigurat un nivel echitabil de confort și funcționalitate urbană pentru toți locuitorii.

## 2.4 Identificarea zonelor degradate

În vederea determinării zonei de degradare s-a ținut cont de indicațiile descrise în Liniile directe privind revitalizarea urbană în RM și Ghidul privind revitalizarea urbană pentru orașele din RM. Astfel, conform documentelor enumerate mai sus, *zona degradată se identifică printr-o acumulare de fenomene sociale specifice, negative, care sunt adițional însoțite de probleme de ordin: social, economic, mediu, tehnic sau spațial-funcțional.*

**Tabelul 8. Sumarul indicatorilor analizați pe zone ale orașului**

Indicatori		Zona 1	Zona 2	Zona 3
Sociali	Nr. șomeri			
	Nr. beneficiari de asistență socială			
	Nr. adresări la medicul de familie			
	Nr. infracțiunilor/contravenții			
	Nr. nou născuți			

Economici	Nr. agenților economici			
	Nr. angajaților în întreprinderi			
De mediu	Nr. depozite ilegale de deșeuri			
	Nr. Platforme amenajate de colectare a deșeurilor menajere			
	Nr. spații verzi			
Spațial-funcționali	Nr. instituții educaționale (grădinițe, școli)			
	Nr. de locuri de joacă			
Tehnici	Nr. de pers. conectate la sistemul de alimentare cu apă			
	Nr. de pers. conectate la sistemul de canalizare			
<b>Total indicatori negativi</b>		<b>5</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

În urma analizei cantitative, bazată pe cei 14 indicatori din toate cele 5 sfere, au fost identificate două zone degradate:

- **Zona nr. 2:** suprafață de 413 ha, populație de 3.525 persoane.
- **Zona nr. 3:** suprafață de 248 ha, populație de 2.684 persoane.

Ambele zone se remarcă printr-un număr ridicat de indicatori regresivi, fiecare acumulând câte 10 din cei 14 analizați. **Zona nr. 2** înregistrează cele mai multe carențe la indicatorii din categoriile: socială, economică, spațial-funcțională și tehnică. **Zona nr. 3** prezintă valori sub media orașului în domeniile: social, mediu, spațial-funcțional și tehnic.

Este important de menționat că vizitele în teren au avut un rol decisiv în stabilirea zonei cu cea mai mare concentrare de probleme. Pentru a compara datele colectate cu situația reală, Comitetul de coordonare (format din specialiști ai primăriei și reprezentanți ai Direcției de Asistență Socială și Protecție a Familiei) a efectuat cercetări în aceste zone. Pe lângă verificarea indicatorilor, vizitele au avut și scopul de a identifica potențialul de dezvoltare al fiecărei zone.

Astfel, pe baza criteriilor prezentate anterior, zona nr. 2 a fost selectată drept cea mai degradată, necesitând intervenții urgente pentru echilibrarea nivelului de dezvoltare al zonelor orașului.

## 2.5 Determinarea zonei de revitalizare urbană

Conform Liniilor directoare privind revitalizarea urbană în Republica Moldova, zona de revitalizare este zona care cuprinde întregul teritoriu sau o parte din zona degradată, caracterizată printr-o concentrare specifică a fenomenelor negative, pentru care, se intenționează implementarea proiectelor de revitalizare urbană.

Delimitarea zonei de revitalizare urbană a fost realizată în baza metodologiei recomandate de Ghidul privind Programul de Revitalizare Urbană, prin aplicarea unui set de indicatori cantitativi și calitativi, analizați comparativ cu media orașului.

Pentru identificarea Zonei de revitalizare, Comitetul de Coordonare, reprezentanții ADR Nord, Comisia Consultativă au efectuat vizite de observare în zona Centru pentru discuție cu locuitorii acestui sector și formarea unei viziuni despre situația în zona dată.

La baza determinării zonei de revitalizare au stat următoarele argumente:

- amplasarea strategică, zona de revitalizare cuprinde aproape toată zona degradată, cu cea mai mare concentrare a populației și a blocurilor de locuințe;
- prezența instituțiilor publice;
- prezența spațiilor verzi;
- potențialul economic;
- spații publice nevalorificate.

În urma analizei integrate și a consultărilor cu factorii interesați, zona centrală a orașului a fost identificată ca fiind zona cu cel mai ridicat grad de necesitate pentru intervenții de revitalizare urbană.

Prin urmare, zona de revitalizare urbană este amplasată în zona centrală a orașului Glodeni, reprezentând nucleul administrativ, social și funcțional al localității. Aceasta concentrează instituții publice, spații publice cu rol comunitar, infrastructură de interes general, precum și zone rezidențiale cu densitate ridicată a populației.

Deși beneficiază de o poziție strategică în structura urbană a orașului, zona se confruntă cu multiple disfuncționalități de ordin social, economic, spațial-funcțional și tehnic, manifestate prin degradarea infrastructurii edilitare, insuficiența spațiilor publice moderne, vulnerabilitate socială sporită și nivel redus de atractivitate urbană. Aceste aspecte afectează calitatea vieții locuitorilor și limitează potențialul de dezvoltare al zonei.

În același timp, zona dispune de un potențial semnificativ pentru revitalizare, determinat de amplasarea centrală, existența parcului central, a râului Glodeanca și a infrastructurii de bază, care pot fi valorificate prin intervenții integrate și coerente.

### **III. ANALIZA APROFUNDĂTĂ A ZONEI DE REVITALIZARE URBANĂ**

#### **3.1 Descrierea zonei de revitalizare urbană**

Analiza aprofundată a zonei de revitalizare urbană reprezintă un demers esențial în procesul de planificare strategică locală, având ca scop identificarea și înțelegerea complexă a problemelor sociale, economice, de mediu și de infrastructură dintr-un teritoriu urban aflat în declin.

Scopul principal al analizei aprofundate este de a documenta în mod obiectiv starea zonei de revitalizare, identificând cauzele marginalizării și disfuncționalităților existente, pentru a sprijini elaborarea unor măsuri integrate de regenerare urbană.

#### **Obiectivele analizei:**

- **Identificarea problemelor critice** – sociale, economice, de locuire, accesibilitate, mediu și infrastructură.
- **Evaluarea potențialului local** – resurse, patrimoniu, comunități active, rețea de servicii etc.

➤ **Determinarea priorităților de intervenție** – în funcție de gradul de vulnerabilitate și de impactul estimat.

➤ **Fundamentarea viitoarelor investiții** – prin date și analize concrete, relevante pentru atragerea de fonduri și sprijinirea deciziilor strategice.

Astfel, în cadrul analizei au fost identificate necesitățile și potențialul de dezvoltare al zonei care poate fi valorificat pentru ameliorarea acestor probleme. În timpul întâlnirilor cu locuitorii Zonei de Revitalizare au fost menționate o serie de probleme, cu care se confruntă aceștia. Urmează corelarea problemelor cu cauzele și potențialul/resursele sferelor ieșite în evidență: sociali; economici; de mediu; spațial-funcționali; tehnici.

Factorul social este fenomenul principal al analizei aprofundate deoarece el servește drept premisă pentru evidențierea nevoilor locuitorilor din zonă și totodată contribuie la identificarea soluțiilor lucrative. Având în vedere acest principiu, analiza aprofundată s-a făcut din perspectiva abordării problemelor de ordin social, în primul rând.

### 3.2.1 Sfera socială

Zona de revitalizare urbană se confruntă cu o concentrare ridicată a fenomenelor sociale negative, comparativ cu media orașului. Se evidențiază un număr mare de beneficiari de asistență socială, ceea ce indică un nivel sporit de vulnerabilitate socială, dependență de transferuri sociale și venituri reduse ale gospodăriilor.

Totodată, zona înregistrează un nivel relativ ridicat al infracționalității și contravențiilor, afectând percepția de siguranță publică și coeziunea comunitară. Numărul mare de adresări la medicul de familie reflectă atât îmbătrânirea populației, cât și starea de sănătate fragilă a locuitorilor, posibil corelată cu condiții de trai și mediu urban necorespunzătoare.

Participarea civică este redusă, iar lipsa spațiilor publice atractive limitează interacțiunea socială, în special pentru tineri și vârstnici. Aceste aspecte justifică necesitatea unor intervenții sociale integrate, orientate spre incluziune, siguranță și revitalizarea vieții comunitare.



*Grădinița nr.5 din or.Gloden*

**Necesități:** Reducerea nivelului șomajului prin recalificarea șomerilor în domeniile de activitate necesare pe piața muncii. Dezvoltarea infrastructurii sociale pentru sporirea atractivității populației active și familiilor tinere.

**Potențial:** Sfera socială a orașului Glodeni se confruntă cu provocări legate de migrație, vulnerabilitate socială și acces limitat la servicii moderne, însă dispune de un potențial semnificativ bazat pe capitalul uman, infrastructură educațională, tradiții culturale și capacitatea instituțională. Valorificarea acestui potențial poate duce la dezvoltarea infrastructurii turistice și recreative, posibilitatea atragerii finanțărilor și dezvoltarea parteneriatelor. Implicarea cetățenilor în activități comunitare culturale și educaționale.

### 3.2.2 Sfera economică

Din punct de vedere economic, zona de revitalizare prezintă un nivel scăzut de activitate antreprenorială, cu un număr redus de agenți economici și locuri de muncă raportat la populație. Economia locală este dominată de activități comerciale de mică amploare, cu valoare adăugată redusă și capacitate limitată de absorbție a forței de muncă.

Lipsa investițiilor private, degradarea fondului construit și infrastructura urbană neatractivă descurajează inițiativa economică. Zona nu valorifică suficient poziția sa centrală în structura orașului, ceea ce generează un potențial economic latent.

Revitalizarea economică a zonei necesită recalificarea spațiilor urbane, stimularea antreprenoriatului local, susținerea IMM-urilor și integrarea funcțiilor economice compatibile cu caracterul central al zonei.



*Comercializarea stradală a producției autohtone*

**Necesități:** Este necesară dezvoltarea infrastructurii locale în vederea sporirii atractivității pentru agenții economici. Crearea unei piețe moderne pentru activități comerciale dedicate producției autohtone, în special celei ecologice, ar contribui la dezvoltarea economiei locale prin valorificarea produselor cu valoare adăugată sporită și prin susținerea producătorilor locali.

**Potențial:** Existența „Parcului Industrial” în apropierea zonei degradate, reprezintă un avantaj competitiv care facilitează atragerea investițiilor și crearea locurilor de muncă. De asemenea, proximitatea față de rezervația naturală „Pădurea Domnească” oferă oportunități reale pentru dezvoltarea turismului și promovarea tradițiilor și culturii locale.

### 3.2.3 Sfera de mediu

Analiza de mediu indică o stare relativ acceptabilă, dar cu vulnerabilități punctuale. Zona dispune de spații verzi importante (inclusiv Parcul Central), însă calitatea și funcționalitatea acestora nu sunt valorificate pe deplin.

Se constată probleme legate de gestionarea deșeurilor, inclusiv apariția depozitelor neautorizate în anumite sectoare, precum și o presiune ridicată asupra spațiilor verzi din cauza utilizării intense și a lipsei dotărilor moderne.

Traficul auto și lipsa infrastructurii pietonale de calitate afectează confortul urban și calitatea aerului. Prin urmare, sunt necesare intervenții orientate spre ecologizarea spațiilor publice, îmbunătățirea managementului deșeurilor și promovarea mobilității durabile.



*Un pod din Parcul Central, pe albia râului Glodeanca*



**Necesități:** Este necesară modernizarea infrastructurii urbane, inclusiv a platformelor de colectare a deșeurilor în vederea depozitării și sortării acestora reducând impactul negativ asupra mediului.

**Potențial:** Revitalizarea Râul Glodeanca poate deveni un element important de dezvoltare locală, prin transformarea zonei într-un spațiu curat, atractiv și valorificat ecologic, inclusiv prin amenajarea spațiilor verzi și a zonelor de recreere. Totodată, implicarea activă a cetățenilor în menținerea curățeniei și protecția mediului poate consolida responsabilitatea civică, contribuind la dezvoltarea unei comunități mai sănătoase, mai atractive pentru investiții și mai prietenoase cu mediul.

### 3.2.4 Sfera spațial-funcțională

Zona de revitalizare este caracterizată de disfuncționalități spațial-funcționale semnificative. Deși este zona centrală a orașului, aceasta dispune de un număr insuficient de locuri de joacă, spații recreative moderne și zone de socializare, raportat la populația deservită.

Distribuția neuniformă a funcțiilor urbane, degradarea spațiilor publice și lipsa unei conectivități pietonale coerente reduc atractivitatea zonei. Accesul la instituții educaționale este limitat în raport cu necesarul, ceea ce creează presiune asupra altor zone ale orașului.

Revitalizarea trebuie să vizeze reorganizarea funcțională a spațiului, reactivarea zonelor publice, crearea unor trasee sigure și accesibile și consolidarea rolului zonei ca nucleu social și comunitar al orașului.



*Stadion din Parcul Central*



*Scena de vară din Parcul Central*

**Necesități:** Este necesară dezvoltarea și modernizarea infrastructurii recreative din parcul orașenesc prin amenajarea pistelor pentru bicicliști, extinderea și modernizarea spațiilor verzi, precum și crearea terenurilor de joacă și a terenurilor sportive. Aceste măsuri vor contribui la încurajarea unui mod de viață sănătos și activ în rândul populației.

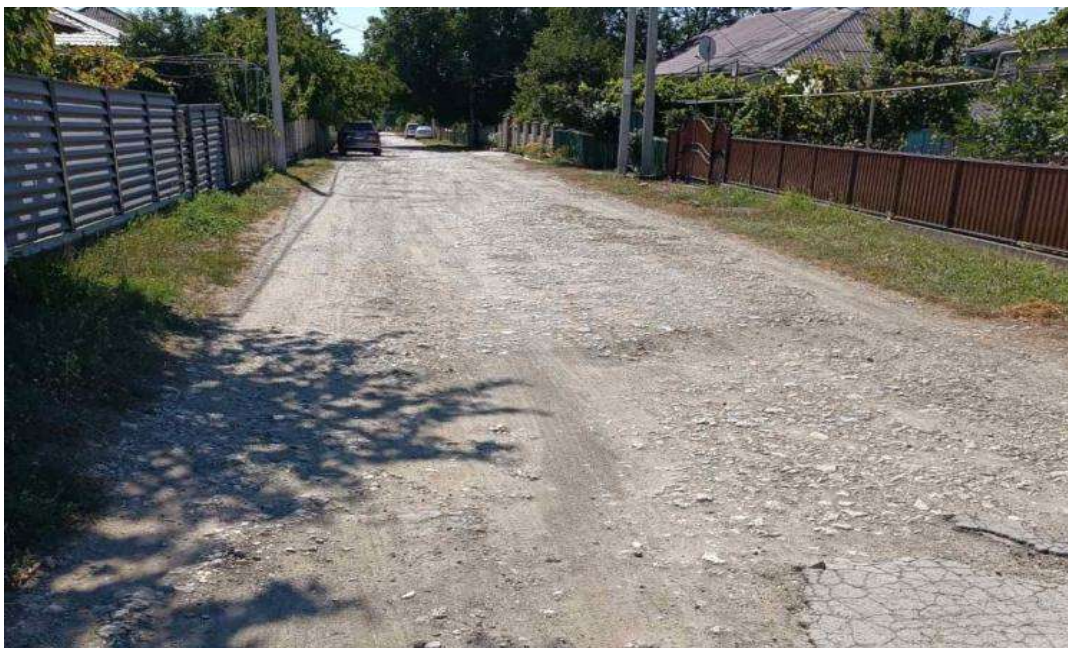
**Potențial:** Zona centrală dispune de spațiu suficient pentru dezvoltarea și extinderea infrastructurii recreative, oferind posibilitatea amenajării unor spații moderne și accesibile tuturor categoriilor de cetățeni din localitate. Valorificarea acestui potențial poate transforma zona într-un punct important pentru activități sportive, recreative și sociale.

### 3.2.5 Sfera tehnică

Din punct de vedere tehnic, zona de revitalizare se află într-o situație intermediară, cu acces parțial adecvat la infrastructura edilitară. Racordarea la rețeaua de alimentare cu apă este sub media orașului, iar conectarea la sistemul de canalizare este incompletă, ceea ce generează disconfort și riscuri de mediu.

Infrastructura rutieră și pietonală prezintă un grad avansat de uzură, cu trotuare deteriorate, lipsa accesibilității pentru persoane cu mobilitate redusă și iluminat public insuficient în unele sectoare.

Aceste deficiențe tehnice afectează direct calitatea vieții și atractivitatea zonei, impunând intervenții prioritare de modernizare a infrastructurii, corelate cu reamenajarea spațiilor publice și funcțiunilor urbane.



*Str. 31 august 1989 din or.Glodeni*



*Str. Konstantin Kalinovski, s.Sfîrcea*

**Necesități:** Având în vedere că infrastructura rutieră din partea de nord a zonei de revitalizare Centru este reprezentată în prezent de un drum de tip pietruit (variantă albă), este necesară modernizarea și dezvoltarea infrastructurii rutiere și pietonale. Aceste intervenții sunt importante atât pentru locuitorii orașului, cât și pentru locuitorii satului Stîrcea, care face parte din zona degradată vizată pentru revitalizare.

**Potențial:** Dezvoltarea infrastructurii rutiere va facilita accesul locuitorilor din partea de nord a zonei la servicii sociale, comerciale și medicale. Totodată, îmbunătățirea accesibilității va încuraja agenții economici să deschidă unități comerciale, farmacii și alte servicii de bază, care în prezent sunt insuficient reprezentate în această parte a zonei.

Digitalizarea infrastructurii urbane, prin instalarea camerelor de supraveghere și modernizarea sistemului de iluminat stradal, va contribui la creșterea nivelului de siguranță și securitate pentru locuitorii zonei, sporind în același timp atractivitatea acesteia pentru investiții și dezvoltare economică.

**Tabel 8. Analiza zonei de revitalizare din punct de vedere al necesităților și potențialului de dezvoltare**

Sferă	Necesități identificate	Potențial existent al zonei	Obiective PRU corelate
<b>Socială</b>	Creșterea coeziunii sociale; reducerea vulnerabilității; sporirea siguranței publice	Comunitate diversă; poziție centrală; interes crescut pentru activități comunitare	OS1 – Crearea condițiilor pentru interacțiune socială
<b>Economică</b>	Revitalizarea activității economice locale; atragerea investițiilor	Amplasare centrală; flux pietonal ridicat; proximitatea instituțiilor publice	OS2 – Îmbunătățirea infrastructurii publice
<b>Mediu</b>	Îmbunătățirea calității mediului; gestionare eficientă a deșeurilor	Parcul central; albia râului Glodeanca; spații verzi existente	OS2, OS3 – Mediu urban sănătos
<b>Spațial-funcțională</b>	Crearea spațiilor de recreere; îmbunătățirea accesibilității	Spații publice ample; terenuri disponibile pentru amenajare	OS1, OS3 – Dezvoltarea spațiilor publice
<b>Tehnică</b>	Modernizarea infrastructurii edilitare; siguranță și confort urban	Existența rețelelor de bază; stație modernă de epurare	OS2 – Îmbunătățirea infrastructurii

Analiza realizată prin prisma necesităților și a potențialului evidențiază faptul că zona de revitalizare urbană dispune de resurse importante care pot fi valorificate prin intervenții integrate. Abordarea propusă de Programul de Revitalizare Urbană permite transformarea necesităților identificate în oportunități de dezvoltare durabilă, consolidând rolul zonei CENTRU ca nucleu social, economic și funcțional al orașului Glodeni.

## **IV. VIZIUNEA ȘI OBIECTIVELE DE DEZVOLTARE A ZONEI DE REVITALIZARE**

Prin urmare, ca rezultat a detalierii analizei situației existente a zonei de revitalizare, a fost stabilită viziunea de dezvoltare a acesteia, prin care or. Glodeni își propune să devină un oraș mai atractiv, mai dinamic, asigurând o mai bună calitate a vieții.

### **Viziunea de dezvoltare a zonei de revitalizare**

*Zona de revitalizare CENTRU devine un spațiu urban sigur, accesibil și atractiv, care oferă o calitate ridicată a vieții pentru locuitori și vizitatori. Locuitorii sunt implicați activ în viața comunității, contribuind la menținerea curățeniei și la dezvoltarea unui mediu urban durabil și incluziv.*

### **Obiectivul general al revitalizării:**

*Locuitorii or. Glodeni beneficiază de zone de recreere moderne, facilități sportive și de agrement adaptate tuturor vârstelor, precum și de o infrastructură rutieră și pietonală reabilitată.*

Obiectivul general orientează procesul de scoatere a zonei de revitalizare dintr-o stare de criză, fiind fundamentat pe problemele și nevoile de revitalizare identificate. Acesta urmărește să contribuie la regenerarea și revigorarea subzonelor de revitalizare și să fie realizat printr-o abordare participativă, în colaborare cu toți actorii implicați în implementarea Programului de Revitalizare Urbană (PRU).

### **Obiectivele specifice ale PRU Glodeni sunt:**

#### ***OS 1. Crearea condițiilor pentru interacțiunea socială și coeziunea comunitară***

Obiectivul vizează reabilitarea și modernizarea infrastructurii educaționale și a altor instituții sociale, precum și crearea și dezvoltarea unor oportunități variate de interacțiune între membrii comunității locale. Aceste intervenții urmăresc consolidarea relațiilor sociale și a coeziunii comunitare, asigurând participarea activă a tuturor categoriilor de populație, indiferent de vârstă, gen, statut socio-economic sau apartenență etnică, și contribuind la incluziunea socială și la dezvoltarea unei comunități unite și active.

#### ***OS 2 Îmbunătățirea infrastructurii publice și a condițiilor de mediu***

Obiectivul vizează creșterea nivelului de siguranță al locuitorilor orașului și îmbunătățirea condițiilor de trai, prin modernizarea infrastructurii publice, rutiere și pietonale. Acesta va fi realizat prin reabilitarea iluminatului public, amenajarea și extinderea spațiilor verzi, precum și prin crearea unor platforme închise pentru colectarea deșeurilor, contribuind astfel la un mediu urban sigur, curat și sustenabil.

#### ***OS 3 Promovarea modului sănătos de viață prin crearea oportunităților de agrement***

Obiectivul vizează crearea unor spații publice sigure, accesibile și prietenoase, care să susțină dezvoltarea și consolidarea comunității locale. Acesta va fi realizat prin dezvoltarea infrastructurii sportive și de recreere, adaptată nevoilor comunității locale și orientată spre încurajarea unui stil de viață activ și sănătos.

## V. PROIECTELE DE REVITALIZARE URBANĂ

### 5.1. Proiecte de bază:

<b>Nr proiectului</b>	<b>1</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Modernizarea parcului central al orașului prin dezvoltarea infrastructurii recreative și artistice, modernizarea scenei de vară, complexului sportiv, crearea pistelor pentru bicicliști și amenajarea zonei adiacente.</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS2, OS3
<b>Localizarea</b>	Zona de revitalizare CENTRU, Parcul central al orașului Glodeni pe o suprafață de cca 12 ha
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Locuitorii or. Glodeni
<b>Descrierea proiectului</b>	Acest proiect prevede amenajarea unui spațiu public de recreere și comunicare în parcul central al orașului. Îmbunătățirea aspectului estetic al zonei de revitalizare prin modernizarea scenei de vară, complexului sportiv, revitalizarea aleelor, construcția și modernizarea spațiilor de agrement și pistelor pentru bicicliști, crearea zonelor de odihnă și recreere pentru adulți și copii. Datorită revitalizării parcului central, locuitorii și oaspeții orașului Glodeni, vor avea un loc unde vor putea petrece timpul liber, își vor putea dezvolta și manifesta capacitățile culturale – artistice și abilitățile sportive și sociale. Acest spațiu nou va suplini necesitățile localnicilor și va contribui la interacțiune diverse grupuri de utilizatori de vârste și etnii diferite.
<b>Cost estimativ</b>	50 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Glodeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Parcul central al orașului amenajat și modernizat
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Spațiul public este revitalizat

<b>Nr proiectului</b>	<b>2</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Izolarea termică a Grădiniței nr.5 din or.Glodeni</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS2
<b>Localizarea</b>	Zona de revitalizare CENTRU, str. Ștefan cel Mare și Sfânt, în adiacența Parcului Central
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Circa 300 de copii care frecventează instituția de educație timpurie și personalul care activează în ea

<b>Descrierea proiectului</b>	Acest proiect prevede reparația prin termoizolare pereților, termoizolarea planșeului de sub acoperiș, termoizolarea podelei de la primul nivel și instalarea sistemului PV la clădirea Grădiniței nr.5 din or.Glodeni. Îmbunătățiri stării tehnice, funcționalității și esteticii clădirii, dezvoltarea resurselor tehnice, precum și menținerea unui aspect urban ordonat a zonei de revitalizare. Măsurile de eficientizare energetică oferă reduceri semnificative ale pierderilor de energie și în final asupra consumului de energie.
<b>Cost estimativ</b>	15 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Godeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Termoizolarea pereților exteriori termoizolarea planșeului de sub acoperiș, termoizolarea podelei de la primul nivel și instalarea sistemului PV la Grădinița nr. Reducerea costurilor pentru energia termică și electrică.
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Clădirea Instituției de Educație Timpurie reparată capital.

<b>Nr proiectului</b>	<b>3</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Izolarea termică și reparația acoperișului a Grădiniței nr.4 din or.Glodeni</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS2
<b>Localizarea</b>	Zona Fabricii de zahăr, str. Nicolae Milescu Spătarul.
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Circa 200 de copii care frecventează instituția de educație timpurie și personalul care activează în ea
<b>Descrierea proiectului</b>	Acest proiect prevede reparația prin termoizolare pereților, termoizolarea planșeului de sub acoperiș, instalarea sistemului PV și reconstrucția capitală a acoperișului la clădirea Grădiniței nr.4 din or.Glodeni. Îmbunătățiri stării tehnice, funcționalității și esteticii clădirii, dezvoltarea resurselor tehnice, precum și menținerea unui aspect urban ordonat a zonei de revitalizare. Măsurile de eficientizare energetică oferă reduceri semnificative ale pierderilor de energie și în final asupra consumului de energie.
<b>Cost estimativ</b>	20 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Godeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Termoizolarea pereților exteriori termoizolarea planșeului de sub acoperiș, Instalarea sistemului PV și reconstrucția capitală a

	acoperișului la Grădinița nr.4 Reducerea costurilor pentru energia termică și electrică.
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Clădirea Instituției de învățământ timpurie reparată capital.

## 5.2. Proiecte complementare

<b>Nr proiectului</b>	<b>1</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Extinderea și modernizarea iluminatului public stradal din zona de revitalizare</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS2
<b>Localizarea</b>	Unele porțiuni ale str. 31 August 1989, Tineretului, A.Tvardovschi, D.Cantemir, M. Viteazul, A.Șciusev, I.Gagarin, Traian, Toma Ciorbă, Sănătății, unde lipsește sistemul de iluminat stradal
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Locuitorii ZR
<b>Descrierea proiectului</b>	Proiectul prevede reabilitarea și extinderea sistemului de iluminat stradal în ZR, prin instalarea unui sistem de iluminat inteligent, eficient energetic, adaptat cerințelor actuale de siguranță și dezvoltare urbană. acolo unde el lipsește. Intervenția vizează iluminarea străzilor, trotuarelor și spațiilor publice unde infrastructura este insuficientă sau depășită, contribuind la <b>sporirea siguranței pietonale și rutiere</b> , reducerea riscului de infracționalitate și creșterea confortului urban pe timp de noapte. Proiectul se integrează cu alte investiții de revitalizare urbană și susține tranziția orașului Glodeni către un <b>model de oraș inteligent, sigur și sustenabil</b> .
<b>Cost estimativ</b>	3 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Buget local, surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Iluminat stradal reabilitat
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Numărul persoanelor care folosesc spațiile publice iluminate

<b>Nr proiectului</b>	<b>2</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Crearea spațiului de agrement mixt: teren de fotbal, baschet și microzonă pentru copii și părinți în str. Vasile Coroban</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS3
<b>Localizarea</b>	Spațiul liber din str. Vasile Coroban
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Locuitorii zonei

<b>Descrierea proiectului</b>	Proiectul constă în amenajarea unui teren nefolosit din str. Vasile Coroban cu principalele funcții de recreere și promovarea modului sănătos de viață pentru toți locuitorii zonei. Activitățile proiectului constau în: 1) amenajarea terenului de minifotbal și baschet; 2) instalarea complexului sportiv ”workout”; 3) amenajarea locului de joacă pentru copii și a zonei de recreere pentru părinți; 5) instalarea băncilor și urnelor de gunoi; 6) instalarea sistemului de iluminat stradal.
<b>Cost estimativ</b>	2 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Glodeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Îmbunătățirea calității zonei de agrement pentru localnici
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Amenajarea terenului de minifotbal, instalarea complexului sportiv Workout și amenajarea terenului de joacă pentru copii Numărul de utilizatori al spațiului de agrement mixt

<b>Nr proiectului</b>	<b>3</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Curățarea și amenajarea albiei râului Glodeanca și construcția unui podeț.</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS3
<b>Localizarea</b>	Zona de revitalizare CENTRU, albia râului Glodeanca
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Locuitorii or. Glodeni
<b>Descrierea proiectului</b>	Acest proiect prevede curățarea albiei râului Glodeanca pe o lungime de 4,0 km. În urma realizării proiectului albia va fi curățată și amenajată, iar spațiul aferent va fi reîmpădurit pe porțiunile cu risc înalt de eroziune și pericol de inundații. Construcția unui podeț pietonal peste râul Glodeanca în zona autogării, care ar asigura sporirea securității pietonilor care circulă zilnic din centrul orașului spre zona rezidențială periferică și în prezent sunt nevoiți să traverseze râulețul pe partea carosabilă a drumului.
<b>Cost estimativ</b>	25 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Glodeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Albia râului Glodeanca curățată și amenajată
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Spațiul public este revitalizat

<b>Nr proiectului</b>	<b>4</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Sporirea securității rutiere și pietonale prin asfaltarea străzilor în zona de revitalizare</b>

<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS2
<b>Localizarea</b>	Zona de revitalizare CENTRU, străzile 31 August 1989, Tineretului, A.Tvardovschi, D.Cantemir, M. Viteazul, A.Șciusev, I.Gagarin, Traian, Toma Ciorbă, Sănătății, Konstantin Kalinovski, Nicolai Goncearuc, Zarecinaia
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Locuitorii or. Glodeni
<b>Descrierea proiectului</b>	Proiectul prevede reparația capitală a străzilor din cartierul rezidențial din apropierea Parcului central și Spitalului raional Glodeni. Scopul proiectului este reparația capitală prin asfaltare a străzilor care sunt în varianta albă, în vederea sporirii securității atât a traficului rutier cât și a pietonilor, care zilnic sunt circulate de mii de localnici care se deplasează din cartierul rezidențial spre centrul orașului în zona economică cât și alte zone ale orașului.
<b>Cost estimativ</b>	15 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Glodeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Asfaltarea străzilor care sunt în varianta albă.
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	Străzi: 31 August 1989, Tineretului, A.Tvardovschi, D.Cantemir, M. Viteazul, A.Șciusev, I.Gagarin, Traian, Toma Ciorbă, Sănătății, Konstantin Kalinovski, Nicolai Goncearuc, Zarecinaia asfaltate.

<b>Nr proiectului</b>	<b>5</b>
<b>Titlul proiectului</b>	<b>Digitalizarea zonei de revitalizare prin instalarea camerelor video</b>
<b>Scop și obiective</b>	OS1, OS2
<b>Localizarea</b>	Zona de revitalizare CENTRU
<b>Instituția responsabilă</b>	Primăria or. Glodeni
<b>Grupurile țintă</b>	Locuitorii or. Glodeni
<b>Descrierea proiectului</b>	Proiectul vizează digitalizarea zonei de revitalizare urbană (Zona Centru) prin <b>instalarea unui sistem modern de supraveghere video</b> , amplasat strategic în spațiile publice, zonele de agrement, parcul central, intersecțiile principale și în apropierea instituțiilor publice. Implementarea proiectului va contribui la <b>sporirea siguranței publice</b> , prevenirea actelor de vandalism și infracționalitate, precum și la creșterea nivelului de confort și încredere al locuitorilor și vizitatorilor zonei.

	Sistemul va permite <b>monitorizarea în timp real</b> , stocarea datelor video și cooperarea eficientă cu organele de ordine publică.
<b>Cost estimativ</b>	2 000 000 lei
<b>Sursa de finanțare</b>	Primăria or. Glodeni Surse externe
<b>Rezultate estimate</b>	Reparația străzilor în varianta albă.
<b>Metode de evaluare (măsurare) a efectelor proiectului de revitalizare</b>	.Stîrcea, străzile Nicolae Goncearuc, Konstantin Kalinovski, Konstantin Rokovski și str.Poloneză.

## VI. CADRUL FINANCIAR

Cadrul financiar al PRU are caracter estimativ și include resursele financiare preconizate pentru implementarea programului.

Proiectele de bază din cadrul programului reprezintă intervenții care oferă soluții concrete problemelor identificate în analiza situației existente și pentru care există certitudinea implementării în următorii trei ani. Proiectele complementare contribuie, de asemenea, la realizarea obiectivelor programului, însă, la etapa de elaborare, nu există o certitudine deplină privind detaliile de implementare ale acestora.

Principala sursă de finanțare a proiectelor de revitalizare urbană este bugetul local. Suplimentar, vor fi accesate și alte surse de finanțare din fonduri naționale, precum Fondul Național de Dezvoltare Regională și Locală (FNDRL), precum și alte programe și proiecte naționale și de asistență externă destinate sprijinirii domeniului revitalizării urbane.

**Tabelul 10. Cadrul financiar estimativ al PRU, lei**

	<b>Surse proprii</b>	<b>Surse atrase</b>	<b>TOTAL</b>
Proiecte de bază	8 500 000,00	76 500 000,00	85 000 000,00
Proiecte complementare	4 700 000,00	42 300 000,00	47 000 000,00
<b>TOTAL</b>	<b>13 200 000,00</b>	<b>118 800 000,00</b>	<b>132 000 000,00</b>

## VI. IMPLEMENTAREA ȘI MANAGEMENTUL PROGRAMULUI DE REVITALIZARE

Responsabilitatea pentru implementarea programului revine Comitetului de Coordonare. De asemenea, succesul implementării programului depinde de participarea activă a tuturor locuitorilor și de existența unui parteneriat eficient între societatea civilă și autoritățile publice locale.

Prin urmare, în procesul de implementare a programului vor fi implicați și alți actori interesați, printre care:

- Administrația publică locală (Consiliul Local, Primăria)
- Locuitorii zonei de revitalizare
- Societatea civilă (ONG-uri, grupuri de inițiativă)
- Agenți economici
- Structuri externe (Guvernul, Organizații internaționale, etc.)

În scopul eficientizării procesului de implementare vor fi stabilite sarcini concrete pentru fiecare membru care fac parte din componența Comitetului de Coordonare.

Raportarea privind implementarea programului se va realiza prin elaborarea și prezentarea, de către persoana responsabilă de revitalizare urbană, a rapoartelor anuale către Primărie, care vor reflecta stadiul realizării planului de acțiuni și atingerea obiectivelor strategice. Anual, Primăria va prezenta Consiliului Local raportul de evaluare a implementării Programului de Revitalizare Urbană (PRU) al orașului Glodeni.

<b>Anul</b>	<b>Perioada</b>	<b>Activitatea</b>
<b>2026</b>	Trimestru I	Aprobarea PRU de către Consiliul Orășenesc Glodeni
	Trimestru II	Participarea în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte
	Trimestru III	
	Trimestru IV	Prezentarea Raportului cu privire la realizarea PRU în anul 2026.
<b>2027</b>	Trimestru I	Participarea în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte
	Trimestru II	
	Trimestru III	
	Trimestru IV	Prezentarea Raportului cu privire la realizarea PRU în anul 2027. Actualizarea PRU.
<b>2028</b>	Trimestru I	Participarea în cadrul apelurilor de propuneri de proiecte
	Trimestru II	
	Trimestru III	
	Trimestru IV	Prezentarea Raportului cu privire la realizarea PRU în anul 2028. Actualizarea/elaborarea PRU.

## **VIII. MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA IMPLEMENTĂRII PROGRAMULUI DE REVITALIZARE**

Procesul de monitorizare a PRU este esențial pentru a urmări progresul, a corecta devierile și a asigura atingerea obiectivelor sociale, economice și spațiale.

Monitorizarea permite evaluarea eficacității întregului Program, stabilește în ce măsură au fost realizate obiectivele programului, care au fost dificultățile și constrângerile majore în implementarea acestuia.

Monitorizarea programului de revitalizare urbană este un proces continuu, participativ și bazat pe date, care sprijină luarea deciziilor informate și crește șansele ca intervențiile să genereze un impact pozitiv și durabil asupra orașului.

Monitorizarea are la bază indicatori care urmează a fi atinși în perioada de implementare, care vor fi folosiți ca măsura a schimbărilor și evoluției fenomenelor ca urmare a implementării proiectelor în domeniul revitalizării urbane.

Monitorizarea se va efectua pe baza unui set de indicatori care au fost stabiliți pentru fiecare obiectiv al programului.

**Tabelul 11. Obiective specifice și indicatori de monitorizare**

<b>Obiectiv specific</b>	<b>Indicatori de rezultat</b>
OS 1. Crearea condițiilor pentru interacțiunea socială și coeziunea comunitară	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul persoanelor care folosesc spațiul public revitalizat</li><li>- Numărul activităților comunitare realizate</li></ul>
OS 2 Îmbunătățirea infrastructurii publice și a condițiilor de mediu	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul intervențiilor pentru reabilitarea spațiilor publice</li></ul>
OS 3 Promovarea modului sănătos de viață prin crearea oportunităților de agrement	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numărul de spații amenajate</li><li>- Numărul de utilizatori ai spațiilor amenajate.</li></ul>

Procesul de evaluare a programului de revitalizare urbană are rolul de a analiza în mod sistematic relevanța, eficiența, eficacitatea, impactul și sustenabilitatea intervențiilor, pentru a fundamenta decizii viitoare și politici urbane mai bune. Spre deosebire de monitorizare (care urmărește „ce se întâmplă”), evaluarea răspunde la întrebarea „ce rezultate și efecte s-au obținut și de ce”. Evaluarea va stabili eficiența programului și care este durabilitatea rezultatelor acestuia.

Astfel, în urma procesului de evaluare, va fi elaborat un Raport de evaluare a PRU. Iar toate informațiile și constatările reflectate în raport vor servi drept bază la luarea unor decizii în privința actualizării documentului existent sau lansării unui nou proces de elaborare a PRU.

La finalul implementării PRU, Raportul de evaluare va fi prezentat către Consiliul orașenesc Glodeni care va conține rezultatele obținute și propuneri privind dezvoltarea procesului de revitalizare urbană în or. Glodeni.

REPUBLICA MOLDOVA  
 PRIMĂRIA ORAȘULUI GLODENI  
**PRIMARUL**  
**ORAȘULUI GLODENI**  
*MD 4901, or. Glodeni,*  
*str. Suveranității, 4*  
 tel. 2-23-36 fax: (0249) 2-22-36  
 Cod fiscal: 1007601002500



РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА  
 ПРИМАРИЯ ГОРОДА ГЛОДЕНЬ  
**ПРИМАРЬ**  
**ГОРОДА ГЛОДЕНЬ**  
*МД 4901, гор Глодень,*  
*ул. Суверанитэций, 4*  
 Тел 2-23-36 факс: 0249) 2-22-36  
 Фискальный код: 1007601002500

---

## DISPOZIȚIA

Nr. 76

din: 27.03.2025

### Cu privire la desemnarea persoanei responsabile de Revitalizare Urbană în or. Glodeni

În conformitate cu art. 29 și art. 32 din Legea privind administrația publică locală Nr. 436-XVI din 28.12.2006, în scopul elaborării programului de Revitalizare Urbană a orașului pentru desfășurarea acțiunilor de identificare a problemelor complexe de natură socio-economică,

### DISPUN:

1. Se desemnează dl **Jitariuc Alexandru**, specialist în reglementarea regimului funciar din cadrul Primăriei or. Glodeni, în calitate de persoană responsabilă, coordonator al procesului de pregătire a programului de revitalizare urbană în or. Glodeni.
2. Controlul executării prezentei dispoziții mi-l asum.

Primarul or.Glodeni

Digitally signed by Onuțu Stela  
 Date: 2025.03.27 16:51:02 EET  
 Reason: MoldSign Signature  
 Location: Moldova  
 MOLDOVA EUROPEANĂ

 Stela Onuțu

REPUBLICA MOLDOVA  
PRIMĂRIA ORAȘULUI GLODENI  
**PRIMARUL**  
**ORAȘULUI GLODENI**  
MD 4901, or. Glodeni,  
str. Suveranității, 4  
tel. 2-23-36 fax: (0249) 2-22-36  
Cod fiscal: 1007601002500



РЕСПУБЛИКА МОЛДОВА  
ПРИМАРИЯ ГОРОДА ГЛОДЕНЬ  
**ПРИМАРЬ**  
**ГОРОДА ГЛОДЕНЬ**  
МД 4901, гор Глодень,  
ул. Суверанитэций, 4  
Тел 2-23-36 факс: 0249) 2-22-36  
Фискальный код: 1007601002500

---

## DISPOZIȚIA

Nr. 77

din: 27.03.2025

### **Cu privire la instituirea comitetului de coordonare aferentă Implementării Programului de Revitalizare Urbană în or. Glodeni**

În conformitate cu art. 29 și art. 32 din Legea privind administrația publică locală Nr. 436-XVI din 28.12.2006, în scopul organizării eficiente a procesului de Revitalizare Urbană a orașului,

#### **DISPUN:**

1. Se instituie Comitetul de coordonare, care va acorda sprijin persoanei responsabile de revitalizarea urbană în procesul de elaborare și realizare a programului, în următoarea componență:

#### **Președintele CC:**

**Stela Onuțu** - primar

#### **Membrii comisiei:**

**Ungurean Ruslan** – viceprimar

**Subțire Svetlana** – secretarul consiliului

**Galer Tatiana** – specialist pentru planificare

**Vasiliev Lidia** – specialist pentru atragere de proiecte

2. Controlul executării prezentei dispoziții mi-l asum.

**Primarul or.Glodeni**

Digitally signed by Onuțu Stela  
Date: 2025.03.27 16:51:08 EET  
Reason: MoldSign Signature  
Location: Moldova  
MOLDOVA EUROPEANĂ

**Stela Onuțu**